

**หลักสูตรการฝึกยกระดับฝีมือ**  
**สาขา การปรับปรุงผลิตภาพด้วยระบบลีน**  
**(Productivity Improvement with Lean Manufacturing System)**

**รหัสหลักสูตร 1420012230501**  
**กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน**

**1. วัตถุประสงค์ :**

- 1.1 เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดและความสำคัญของการปรับปรุงผลิตภาพ
- 1.2 เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ความเข้าใจในระบบการผลิตแบบลีน
- 1.3 เพื่อให้ผู้รับการฝึกสามารถนำระบบการผลิตแบบลีนไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาปรับปรุงงาน

**2. ระยะเวลาฝึก :**

ผู้รับการฝึกจะได้รับการฝึกในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เป็นเวลา 30 ชั่วโมง

**3. คุณสมบัติของผู้รับการฝึก :**

- 3.1 มีอายุตั้งแต่ 18 ปีขึ้นไป
- 3.2 มีสภาพร่างกายและจิตใจที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการฝึก และสามารถเข้ารับการฝึกได้ตลอดหลักสูตร

**4. วุฒิบัตร :**

ชื่อเต็ม : วุฒิบัตรพัฒนาฝีมือแรงงาน สาขาการปรับปรุงผลิตภาพด้วยระบบลีน

ชื่อย่อ : วพร.สาขาการปรับปรุงผลิตภาพด้วยระบบลีน

ผู้รับการฝึกที่ผ่านการประเมินผล และมีเวลาการฝึกไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกทั้งหมด จะได้รับวุฒิบัตร วพร.สาขาการปรับปรุงผลิตภาพด้วยระบบลีน

**5. หัวข้อวิชา :**

รหัส	หัวข้อวิชา	ชั่วโมง	
		ทฤษฎี	ปฏิบัติ
1422330801	แนวคิดและความสำคัญของการปรับปรุงผลิตภาพ	3	-
1422330802	ความหมายและแนวคิดของระบบการผลิตแบบลีน	3	-
1422330803	ทฤษฎีข้อจำกัด (TOC : Theory of Constraints)	3	3
1422330804	ผังสายธารคุณค่า (VSM : Value Stream Mapping)	3	3
1422330805	เครื่องมือการปรับปรุงในระบบลีน (Lean Tools)	3	6
1422339901	การวัดและประเมินผล	1	2
	รวม	16	14
		30	

## 6. เนื้อหาวิชา:

1422330801 6.1 แนวคิดและความสำคัญของการปรับปรุงผลิตภาพ (3:0)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดและความสำคัญของการปรับปรุงผลิตภาพ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับแนวคิดและความสำคัญของการปรับปรุงผลิตภาพ การประเมินสถานะการปรับปรุงผลิตภาพด้วยตัวเอง เครื่องมือที่ใช้ในการปรับปรุงผลิตภาพ

1422330802 6.2 ความหมายและแนวคิดของระบบการผลิตแบบลีน (3:0)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายและแนวคิดของระบบการผลิตแบบลีน

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับความหมายและแนวคิดของระบบการผลิตแบบลีน คุณค่าและความสูญเปล่าในการดำเนินงานและในวงจรการผลิต วิธีการวัดและการคำนวณที่เกี่ยวข้องกับเวลา หลักการใช้ผังสายธารคุณค่า (VSM) ทำความเข้าใจกับสภาพการดำเนินงาน (Current Stage)

1422330803 6.3 ทฤษฎีข้อจำกัด (TOC : Theory of Constraints) (3:3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้เกี่ยวกับทฤษฎีข้อจำกัด (TOC : Theory of Constraints) และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการเพิ่มผลิตภาพ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับทฤษฎีข้อจำกัด (TOC : Theory of Constraints) การค้นหาและและกำหนดจุดที่ต้องพัฒนาปรับปรุงงาน เพื่อกำจัดกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (Non Value Added) เทคนิคในการวิเคราะห์และการใช้เครื่องมือเพื่อค้นหาสาเหตุของปัญหา เช่น หลักการ 5 จริง, 3W1E, Why-Why, Pareto, แผนภาพก้างปลา

ฝึกปฏิบัตินำทฤษฎีข้อจำกัด (TOC : Theory of Constraints) ไปประยุกต์ใช้ในการเพิ่มผลิตภาพ

1422330804 6.4 ผังสายธารคุณค่า (VSM : Value Stream Mapping) (3:3)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้เกี่ยวกับผังสายธารคุณค่า (VSM : Value Stream Mapping) และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการเพิ่มผลิตภาพ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับผังสายธารคุณค่า (VSM : Value Stream Mapping) งานมาตรฐาน (Standardized Work) การศึกษาการเคลื่อนไหวและเวลา (Motion and Time Study) การจัดสมดุลการผลิต (Line Balancing) การวางแผนอัตรากำลังคน (Manpower Planning) การวางแผนอัตรากำลังการผลิต (Capacity Planning)

ฝึกปฏิบัติวิเคราะห์และจัดทำผังสายธารคุณค่า (VSM : Value Stream Mapping)

1422330805 6.5 เครื่องมือการปรับปรุงในระบบลีน (Lean Tools)

(3:6)

วัตถุประสงค์รายวิชา

เพื่อให้ผู้รับการฝึกมีความรู้ เครื่องมือการปรับปรุงในระบบลีน (Lean Tools) และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการเพิ่มผลิตภาพ

คำอธิบายรายวิชา

ศึกษาเกี่ยวกับเครื่องมือการปรับปรุงในระบบลีน (Lean Tools) เช่น SMED, OEE, Poka yoke , Visual Management, Automation, ระบบดึง เป็นต้น เทคนิคและแนวทางในการกำหนดมาตรการการปรับปรุงแก้ไข เช่น ECRS, 5W1H เป็นต้น และการวางแผนการปรับปรุงงานและการทำ Action Plan

ฝึกปฏิบัติ นำเครื่องมือการปรับปรุงในระบบลีน (Lean Tools) ไปประยุกต์ใช้ในการเพิ่มผลิตภาพ

1422339901 6.6 การวัดและประเมินผล

(1:2)

เป็นการวัดผลผู้รับการฝึกโดยการประเมินผลหลังการฝึกอบรมในแต่ละหัวข้อวิชาทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ

ผู้จัดทำหลักสูตร

นายภาณุวัฒน์ อ้วนสา

ตำแหน่ง นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานปฏิบัติการ

ลงนาม..... .....ผู้เสนอหลักสูตร

(นายภาณุวัฒน์ อ้วนสา)

นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานปฏิบัติการ

ลงนาม..... .....ผู้เห็นชอบหลักสูตร

(นายพัศกร จะเรียมพันธ์)

ผู้อำนวยการกลุ่มงานพัฒนาฝีมือแรงงาน

ลงนาม..... .....ผู้อนุมัติหลักสูตร

(นายจิรวัตร สื่อประสาร)

นักวิชาการพัฒนาฝีมือแรงงานชำนาญการพิเศษ รักษาราชการแทน

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 15 พระนครศรีอยุธยา